

香港北部都会区 AECOM行动倡议

AECOM Action Initiatives on Hong Kong Northern Metropolis

香港背靠祖国，连通世界，
拥有独一无二地域优势
和政策资源。

政府全力支持

“一国两制”护航香港的未来发展，政府日益重视创科发展与民生改善，期待各方共建家园、共享繁荣。

开放的营商环境

香港在金融、互联网、电讯等领域一直保持透明的商业环境，为包括绿色金融在内的投资开发提供庞大资金池。

国际化法制系统

香港的法律系统得到世界认可，尤其是已达致国际顶级水平的知识产权法体系是打造自由且公平、公正的商业环境的基石。

具竞争力低税制

企业及员工均享受简单税制与低廉税负。全港仅设三项直接税，并设有免税额制度，使税负进一步减轻。

国际人才汇聚

多国语言流通，多文化兼容，方便境内外人才适应生活，为企业创建大都会型的全球化人力资源库。

顶尖基础设施

香港坐拥全球顶尖的航空、港口及陆路交通系统及设施，令香港成为全球最大的贸易商埠之一，以公共交通为导向的土地开发亦是低碳实践的典范。同时，近年来快速发展的数字化服务亦加值了香港的基础设施优势。

北部都会区的诞生，
是香港打开全新格局与区域视野的契机，
亦是香港与祖国携手并进的里程碑。

我们期待，这将是一座独一无二的都会，
一座积极创新的都会，更是一座
贡献远见的都会！

前言

《北部都会区发展策略》报告书已公布一年有余，港深“双城三圈”乃至“粤港澳大湾区”各地正翘首以盼加强互动的响应路径，从而进一步打开“一国两制”下的合作新格局。

AECOM作为提供城市发展全过程综合解决方案的行业翘楚，已在香港及大湾区其他城市深耕数十载。我们从探索城市与区域融合发展的视角，将国家顶层战略与《香港2030+：跨越2030年的规划远景与策略》、《北部都会区发展策略》相结合，编制行动倡议推介书，以期抛砖引玉、为香港融入国家发展大局及促进区域联动发展尽绵薄之力。



钟小平

AECOM亚洲区执行总裁

北部都会区 香港与国家共同的新起点

“

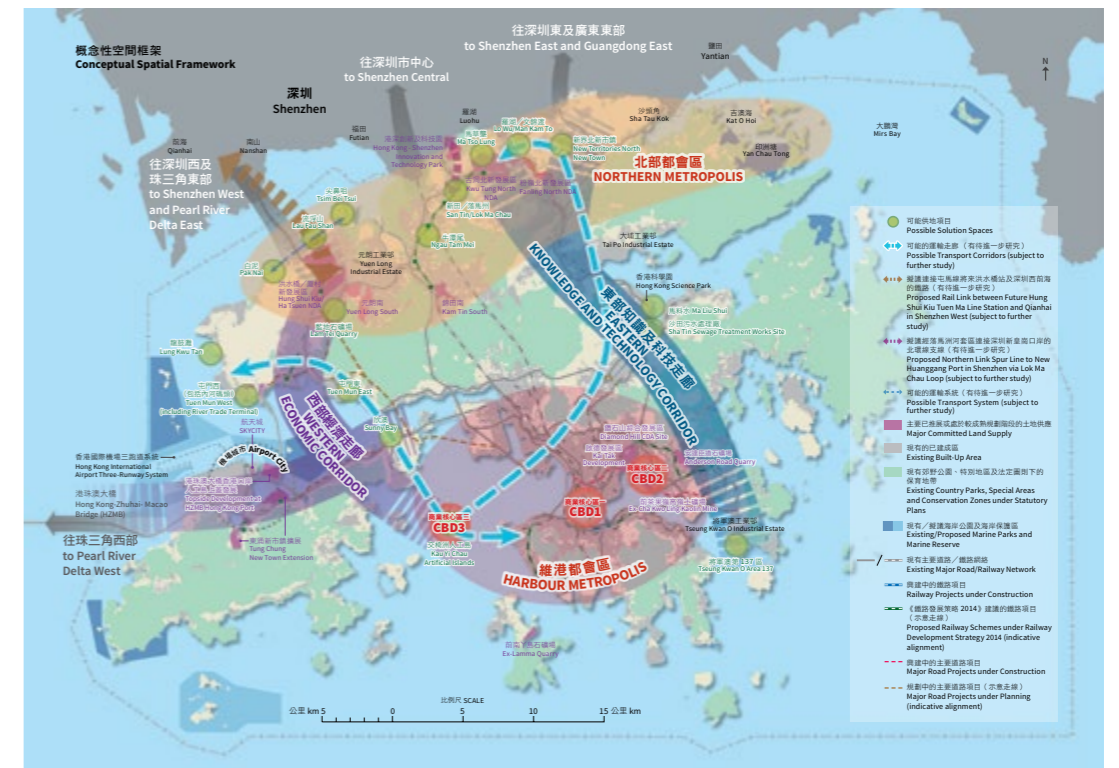
这里不仅是300平方公里的特区新都会，也将是中国连系世界的新门户与香港融入国家大局的新版图！



香港城市发展的新视野

北部都会区为香港提供了新思路，可以通过长期土地储备来解决民生困扰，突破发展束缚，并以区域视野审视香港的前行方向。

突破“新市镇发展”，但承袭土地与基建整合式紧凑发展的高效思路，以“都会区”理念引领未来发展。政府自上而下操作模式与社区自下而上需求相结合，从而构建宏观指导呼应需求的发展路径，并通过革新机构设置来提高北部都会区推进速度与成效。



概念性空间框架《香港2030+跨越2030年的规划远景与策略》



港深及大湾区 合作交互的新中枢

改革开放初期的深港“前店后厂”是粤港澳大湾区的合作雏形。伴随产业转型与升级，这种合作拓展至广阔的腹地，并发生了质的转变，譬如深圳当年的蛇口工业区已跃升为城市核心板块，罗湖等深港同源的传统商业片区亦面临基础设施老化的更新压力。因此，我们认为北部都会区的出现是一个“协同进化”的机遇，为深港深化合作互补拓展了更为开放的界面，为粤港澳大湾区的要素双向流动打开了更为通畅的渠道。



图右：双城三圈《北部都会区发展策略》

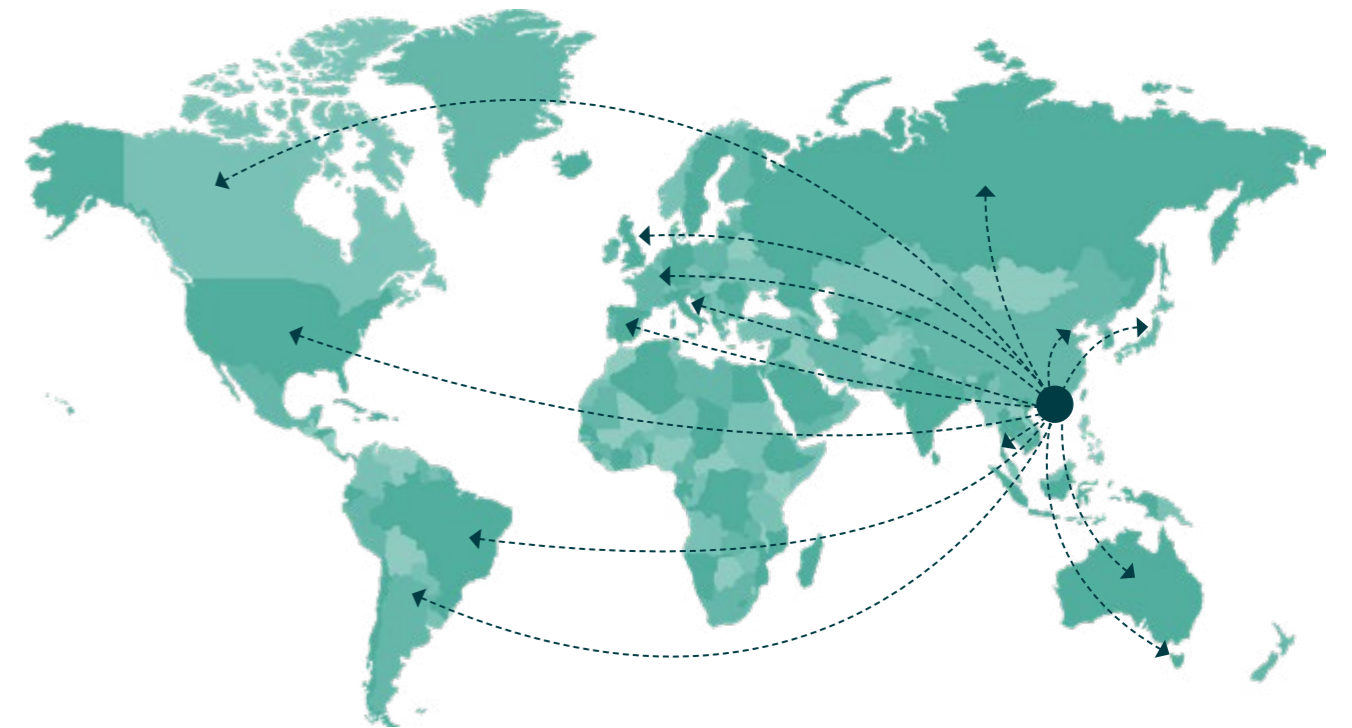


国家与全球深度接轨 的新节点

香港在历史上是世界进入中国的门户。在此基础上，中国企业则需要一个安全、稳定与便捷的途径通往世界。北部都会区将积极承担内外双循环¹的转换节点作用，依托公开透明的法律体系，服务内地与海外市场无缝接轨，并形成文化与创科交流的重要平台。

注释：

1.中国国内国际双循环的新发展格局：国家将立足国内大循环，协同推进强大国内市场和贸易强国建设，形成全球资源要素强大引力场，促进内需和外需、进口和出口、引进外资和对外投资协调发展，加快培育参与国际合作和竞争新优势。推动进出口协同发展，提高国际双向投资水平。



中国未来的“展新之城”

承袭特区优势，联动区域资源，
开拓创新领域，共期广阔未来。
北部都会区，中国未来的“展新之城”！



行动倡议

基于香港与北部都会区特色的
五大领域整体构思

1 顶层政策 创新

创新政策及实施指引, 探索全新的治理机制,
推动ESG先进理念的落地与持续更新;

2 产业生态 构建

结合传统优势与创科动力, 定制多样性
创科合作平台以兼顾香港与国家发展
诉求, 打造高效互通的产业生态圈;

3 城乡融合 发展

编织城市、乡村与自然的新型都会网络, 将
各大片区有机组织成为更宜居、更绿色、
更可达的城乡融合式开发单元;

4 自然生态 加值

启动大湾区自然资本实验室, 以数字
化手段与跨部门协作方式优化生态保
育, 实现自然资源的赋能与增值;

5 数字基建拓展

搭建服务型数字基础设施, 响应产业需求与民生痛点,
打造服务区域数据交互中心同服务平台。

行动一



有机生长，编织“城市x乡村x自然”的新型都会网络

我们希望延续香港集约化城市开发与自然环境保育并行的实践思路，并在区域视野下将北部都会区作为一个整体进行考虑，从而突破传统新市镇的单一开发模式，并迈出港深双城空间框架协同优化的第一步。

依托北部都会区丰富的自然与乡村脉络，将新田落马洲、新界北新市镇等片区分解成尺度更宜居、环境更健康的细胞式社区，容纳各有侧重的多元功能，并通过基础设施网路进行互通，以期最小化城市开发对自然生态及原生乡村的负面影响，实现与其他生物的栖息地和谐共生，并编织成为独特的城市、乡村与自然交融的都会网络。

先导项目

- 提高生物多样性：建立功能多元的自然生态公园体系
- 根据该地区现有的地理条件提供量身定制的基于自然的解决方案，以功能嵌入式设计创造充满本地特质的景观



行动二



生态优先，启动大湾区自然资本实验室

有别于通过人工手段应对，我们选择采用基于自然的综合解决方案来化解海平面上升、极端气候增加等因素对栖息地造成的威胁。

通过在北部都会区建立大湾区自然资本实验室，我们可以为不同主体提供定制服务。采用创新数字工具和技术来跨部门大规模跟踪及录入大湾区大气、土地、山、海、林、河等等所有自然网络信息。将北部都会区及邻近的深圳片区进行整体考虑，设定严格的开发边界，对连绵的河海岸线及水质进行修复，树立起抵抗洪涝的第一层屏障。同时，整理并优化山、林、湿地、农田等非开发用地的功能，并制定计划对生物栖息地进行保护及管理，建立信息共享及反馈平台。此外，编制大湾区自然资产负债表，动态展示与跟踪环境品质、修复进度、资源价格（例如碳排放）等关键信息，以及基于自然承载力向访客开放，以实现自然与人类活动的共赢。

先导项目

- 大湾区自然资产数据库
- 北都生态山径研究
- 深港生态康乐旅游专题研究与试点项目
- 大湾区海岸线修复与利用研究与试点项目



图片来源《北部都会区发展策略》

行动三



无远弗届，构建多层次绿色出行圈

香港是践行绿色出行的典范。在北部都会区，绿色出行的内涵将得到更深层次的延展。结合实体基建与数字服务，面向不同属性与年龄的客群，定制多层次的出行服务。

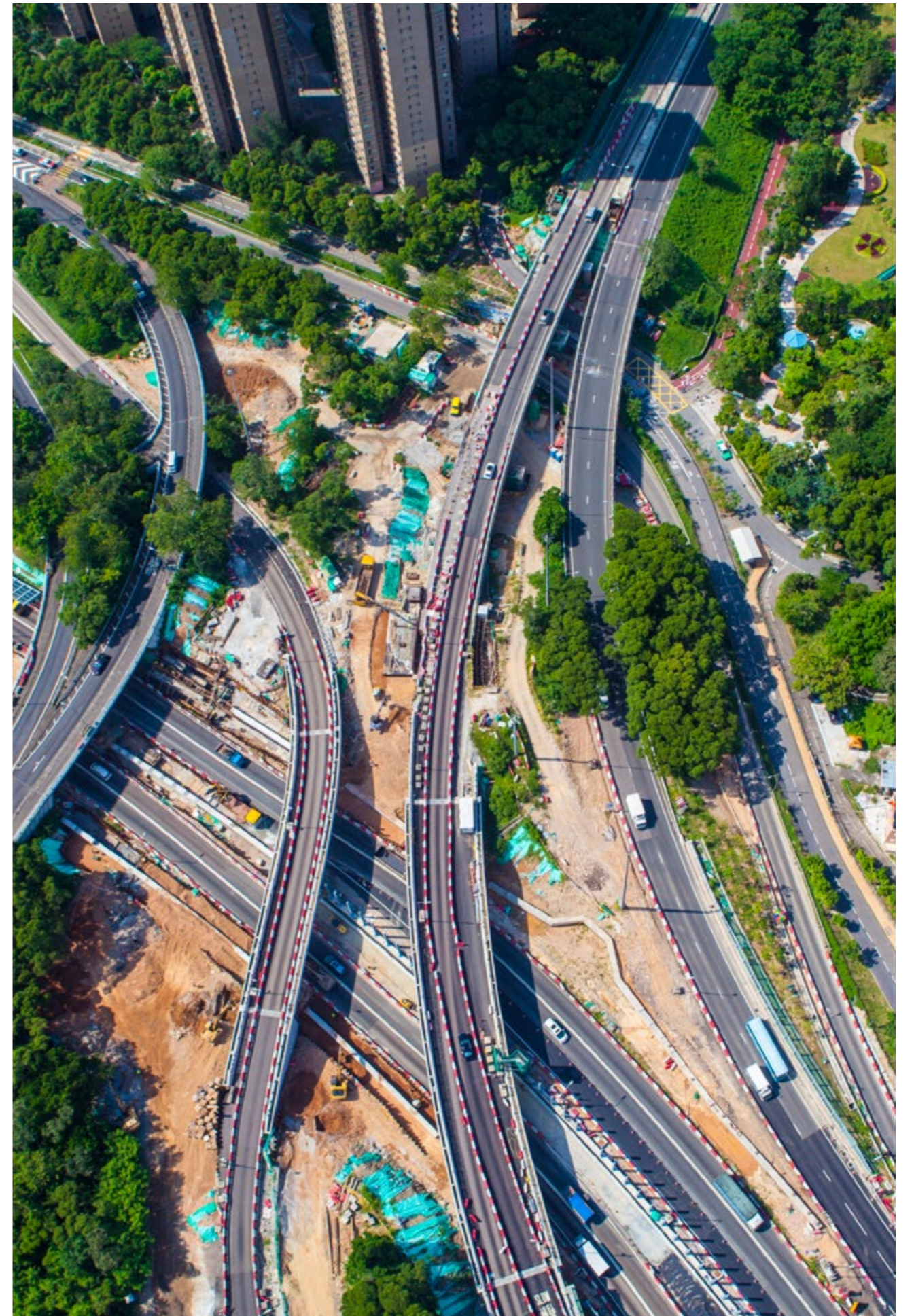
国际商旅圈：我们期待从北部都会区出发，通过铁路交通换乘及公路交通服务可快速到达包括香港国际机场在内的大湾区枢纽机场。

大湾区同城圈：通过途经流浮山、新田落马洲及新界北新市镇等片区“核心发展细胞”的铁路交通顺畅连接维港都会区，更可直达深圳市罗湖区、福田区、南山区与前海特区。其中，依托前海新口岸、皇岗口岸改造、罗湖口岸与文锦渡口岸改造，港深客运主导口岸全面实现通关“一地两检”与铁路交通“一地换乘”。

社区服务圈：在各个细胞式社区内部，实现各类客群通过公共交通与慢行系统在15分钟内到达所有社区级公共服务与商业设施的公平出行权利。

先导项目

- 港深西部铁路联合发展研究
- 新型绿色交通系统可行性研究
- 慢行系统与新型社区出行模式研究



行动四



自由创科，定制嵌入全球创科的国际合作平台

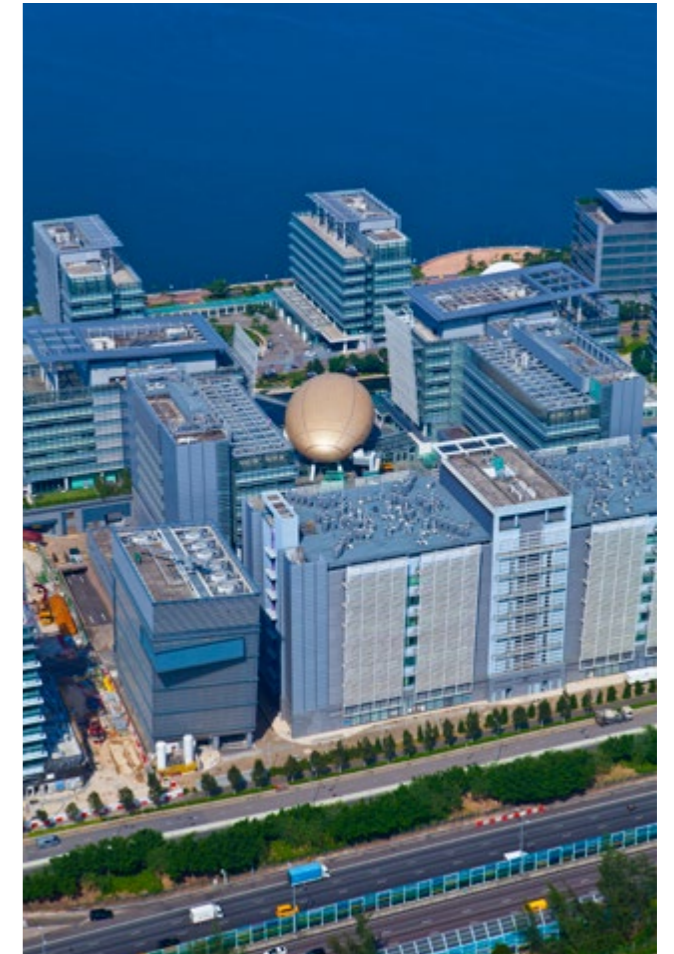
未来香港北部都会区将依托产业空间的规模性拓展、创新人才聚集，成为香港最重要的创新科技和再工业化的前沿阵地与旗舰引领。因此AECOM建议在北部都会区提出“国际创科自由港”的产业定位，面向符合准入门槛与战略预期的高端制造、生物医药、智慧城市、数据安全、大数据、人工智能与云计算等创科产业主题，聚焦最具引领性的知识成果、提速科技成果转化与定制生产、吸引最具创新活力的青年群体，促进知识、科技、资本、人才等在内的各类创新科技要素自由流动，以国际合作、研发支持、创新科技产业化及人才培养四大要素，建设创新科技生态、强化创新链，打造全球创科的“自由合作”平台，形成新的区域经济稳定器，为区域经济持续释放内生动力。同时，最新创科技术应用、包括无人驾驶车路协同发展在内的智慧基建系统、生态文旅等创新领域可结合上文的有机都会、绿色出行，以及下文的碳中和社区、自然资本实验室、数字化平台进行整合式的推动。

先导项目

- 跨境合作的新型校园与创科人才孵育基地
- 产学研国际社区
- 知识产权管理与仲裁中心
- 青年科学家论坛



图片来源《北部都会区发展策略》



图片来源《北部都会区发展策略》

行动五

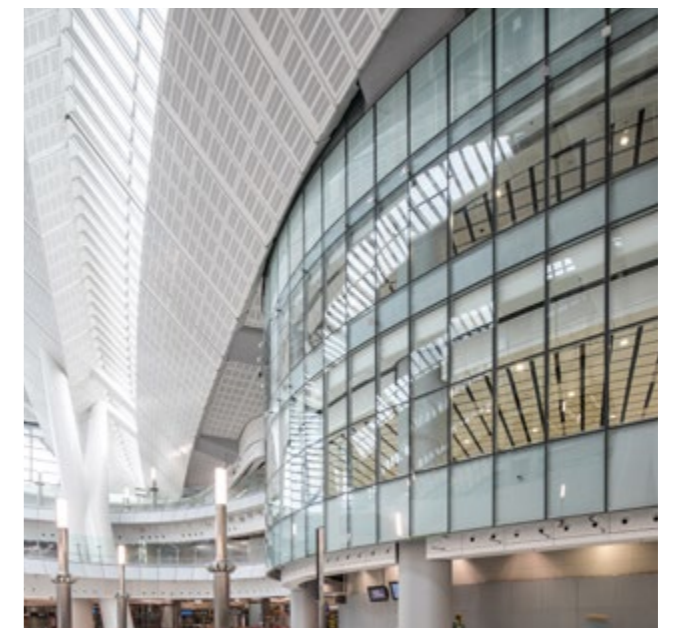
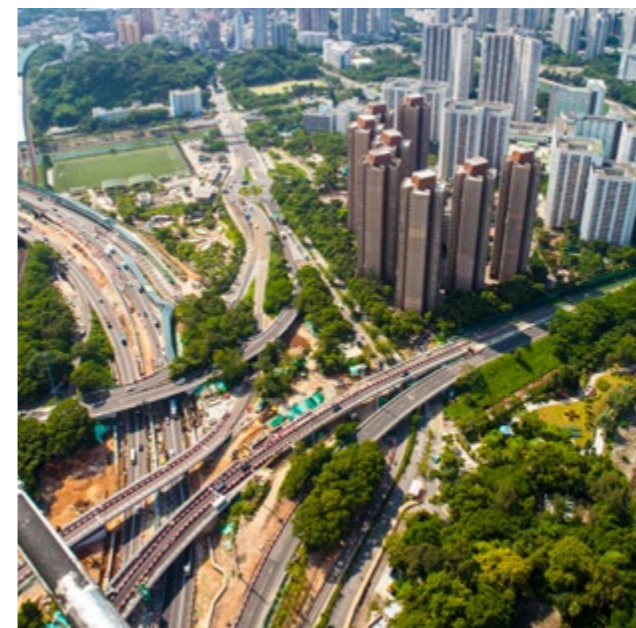


绿色资产, 筹划“ESG时代” 的城市发展新路径

在“ESG” (Environmental, Social, and Governance, 即“环境、社会及治理”) 导向的资讯披露和投资管理渐成全球趋势, 资本市场和优秀企业对城市空间的需求也不再限于财务收益和经济产出, 而更加关注专案投资的环境社会外部性, 办公场地、人力资源、环境影响、文化信号、城市运营等都成为了重要的企业择址考量。香港近年一直在全力提升ESG的市场配套与透明度, 城市空间作为这些ESG要素的重要载体, 也成为应对气候变化推动可持续发展、打造友好环境吸引企业和人才的重要抓手。城市决策者与规划师也应以同样的愿景, 站在城市空间资产管理者的视角, 为城市的未来而筹划。 AECOM建议在北部都会区采用创新的量化指标, 以环境-社会-治理三大发展主题的制定城市战略, 在政策与战略、信息透明化、路径设定、规划设计、卓越运营等方面, 实施全域、全周期、全要素的“城市ESG”战略, 并以此驱动数据化城市的建设, 宣传城市新形象, 以“ESG导向的城市”获得资本市场和优秀企业的青睐, 增强城市长期竞争力。进而, 以北部都会区为锚点, 引领未来香港、内地, 乃至远东地区跳脱以经济开发为导向的传统城市发展路径, 探索新型城镇化的重要举措。

先导项目

- 城市ESG创新示范区
- 创新型绿色金融衍生品设计
- 城市ESG发展的顶层战略规划
- 城市ESG表现量化指标及评估
- 北部都会区的ESG行动专案库



行动六



低碳生活，建设全生命周期追踪的碳中和社区

香港已公布在2050年前力争实现碳中和的战略目标。我们希望北部都会区进行可持续基础设施、建筑和相关技术的开发建设，并获得香港政府、研究机构、业界智库和金融行业的广泛支援，从而形成城市与社区可持续生长的闭环。

除了绿色出行，北部都会区在建筑布局及设计上有宽广的创新空间，具备全面推广零碳/碳中和社区建设的理想条件。在北部都会区的各类细胞式社区中，针对居住、创科、商业等不同侧重面的建筑属性，开展建筑全生命周期的追踪，不仅对建筑使用过程中的运营碳进行追踪，也将实现隐含碳排放的检测，并通过减免碳税回馈在此生活与工作的人们，从而成为零碳/碳中和社区的示范。

先导项目

- 全生命周期碳中和社区设计标准研究
- 零碳社区治理模式研究
- 北部都会区绿色生活范式倡议

联创新都·共拓未来 - 香港北部都会区AECOM行动倡议

Connect, Collaborate and Create the Future Together - AECOM Action Initiatives on Hong Kong Northern Metropolis



*本文件仅供参考，并非任何形式的项目建议。具体内容或将持续作出修改与完善。

行动七



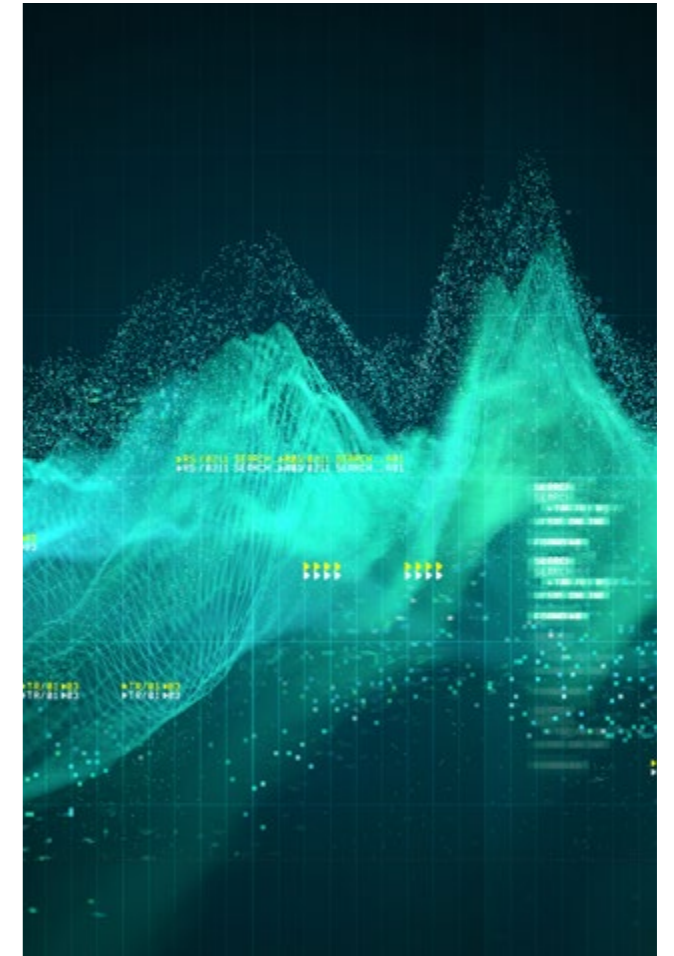
智慧出海，成立国家产业信息跨境分拣中心

新田落马洲将是大湾区乃至全中国未来最开放、最具活力的创新发展极，而创科的前端研发与后端反馈都离不开大数据的支持。我们希望在法律保护的框架下实现境内脱敏数据出海，在北部都会区成立国家数据跨境管理/分拣中心，以公共服务的形式提供医疗、教育等民生门类的跨境数据管理服务，并提供给准入部门或机构进行定向分析，同时以需求为导向过滤出特定的产业数据以服务企业跨境业务拓展。

此外，城市内不同属性的公共资产互相配合与影响，也具备各自的生命周期。因此，我们建议构建北部都会区的数字化平台，基于香港现有的跨部门数字平台架构进行拓展，将土地规划、土木工程、民用基建等各类现有或未来新增的城市公共资产信息进行整合，按权限等级分层开放，亦对建设及维护工作进行实时跟踪，以优化公共领域横向管理的综合成本，并让公众及时了解城市发展的变化。同时，基于主干平台，针对创科、物流等产业门类中的公共服务类别构建附属子平台，实现北部都会区和大湾区资产纵向管理效用的深度提升。

先导项目

- 定义北部都会区和大湾区的管理服务数据治理和标准
- 建立公共空间数据基础设施，实现有效信息共享
- 打造数字城市平台，助力未来城市发展运营



图片来源《北部都会区发展策略》

行动八

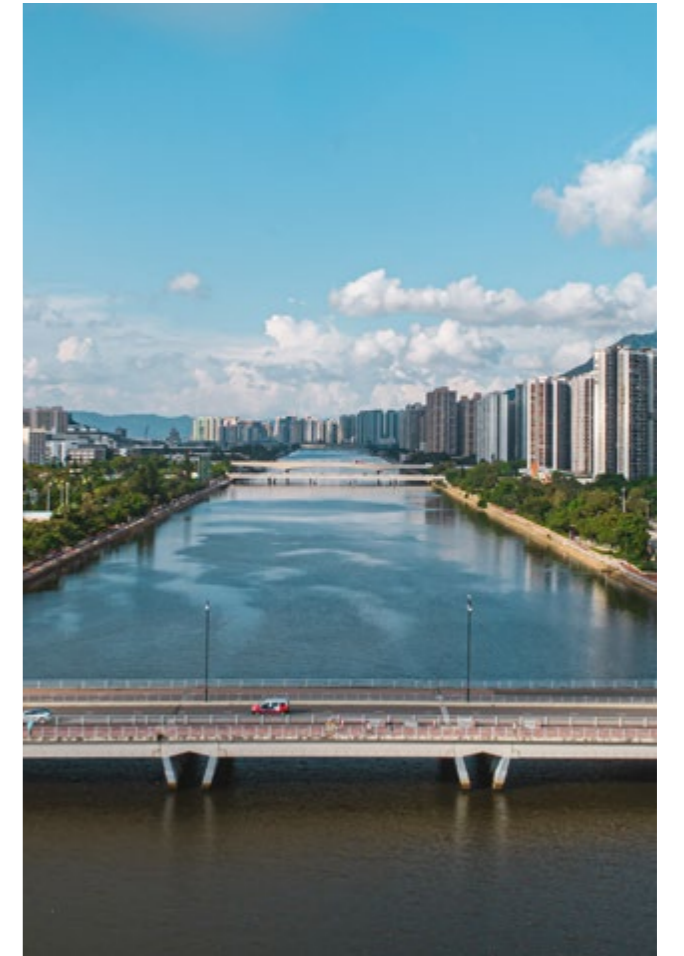


资源优配，充分实现城市公共资产的综合价值

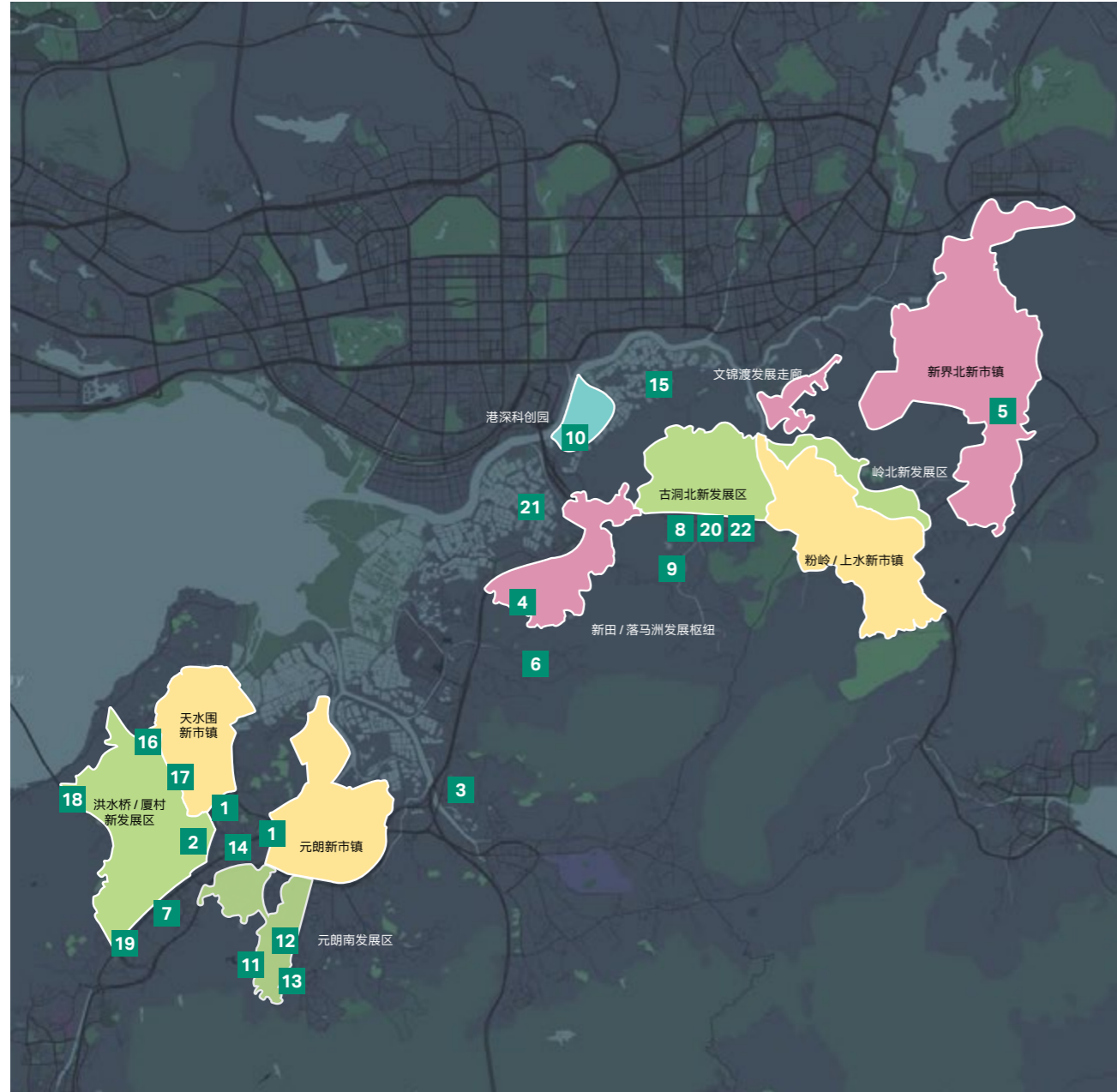
城市中拥有大量的公共资产，如公园、广场、文体设施、政务中心、图书馆、邻里中心、基础设施等。这些公共资产在传统的城市运营机制之下，其承担更多元化功能的潜力尚待发挥，其综合价值亦有待充分发掘。北部都会区需要以更加灵活的运营思路，结合城市数字底盘的支撑，以为公共空间创造丰富价值作为运营目标，启动城市室内外各类公共空间的“资产化”效益，实现公共空间的品质提升、功能优化，为用户提供高效、灵活且精准的服务，平衡公共收支，有效匹配城市公共资源的供需。从而，使香港的治理能力和精细化程度更上一个台阶。

先导项目

- 公共资产量化盘点及评估
- 城市公共空间潜力价值研究
- 公共空间运营机制设计与实施计划



AECOM在北部都会区



- 现有的新市镇
- 已规划的新发展区
- 兴建中的科创发展项目
- 拟议新发展区/新市镇

*地图来源《北部都会区发展策略》

土地供应/市政

- 1 CE19/2021 (CE) 天水围近天慈路公营房屋发展及元朗横洲其余公营房屋发展之工地平整及基础设施工程 - 勘查研究、设计及建造
- 2 CE23/2020 (CE) 天水围14区发展的工程可行性研究 - 可行性研究
- 3 CE7/2018 (TT) 跨越 2030 年的主要干道策略性研究
- 4 CE 20/2021 新界北第一阶段发展 - 新田/落马洲发展枢纽- 勘查研究
- 5 CE 21/2021 新界北余下阶段发展 - 新界北新市镇及文锦渡的规划及工程研究 - 勘查研究
- 6 CE33/2021 (CE) 牛潭尾地区的土地用途检讨 - 可行性研究
- 7 CE5/2022 (CE) Site Formation and Infrastructural Works for Public Housing Development at Ping Shan South, Yuen Long, Lam Tei North and Nai Wai, Tuen Mun – I, D&C (暂无官方中文项目名称)
- 8 CE19/2019 (CE) 古洞北新发展区发展余下阶段—设计及建造
- 9 CE20/2019 (HY) 改善大头岭回旋处及粉岭公路 (古洞段) - 设计及建造
- 10 CE5/2018 (CE) 落马洲河套地区发展 - 第一期主体工程
- 11 CE58/2019 (CE) 元朗南发展区- 第二阶段(第一期) - 设计及建造
- 12 CE32/2017 (CE) 元朗南发展区- 第一阶段 - 设计及建造
- 13 CE16/2022 (CE) 元朗南发展第二乙及第三阶段工程 - 设计及建造
- 14 CE17/2022 (HY) 元朗公路扩阔工程 (蓝地石矿场至唐人新村段) - 勘查研究、设计及建造
- 15 CE46/2022 (CE) 马草垄一带及位于古洞北新发展区和北区的其他用地 - 可行性研究

水务

- 16 CE2/2020 (CE) 活化后天水围河道河畔长廊一带的城市及绿色设计研究
- 17 CE14/2021 (CE) 流浮山天华路公营房屋发展之工地平整及基础设施工程 - 勘查研究、设计及建造
- 18 CE32/2022 (DS) 洪水桥净水设施 - 设计及建造

交通运输

- 19 CE1/2018 (CE) 跨越 2030 年的铁路策略性研究
- 20 港铁北环线第二期设计

环境






- 21 北部都会区发展策略下建立湿地保育公园系统之策略可行性研究
- 22 港铁北环线环境影响评估

AECOM在中国




自1980年代进入中国市场以来，AECOM持续为中国的城市化发展及重大基础设施建设贡献全球经验与专业知识。以技术卓越与品质为先为工作核心，凭借遍布全球的服务网络和扎实的本地基础，我们为中国客户提供全方位的创新服务，在全国各地卓越交付了众多变革性重大项目。

在粤港澳大湾区，AECOM办公室覆盖香港、澳门、深圳、广州等核心城市，在香港的发展历程更可追溯至半个世纪以前。我们的跨学科专家团队提供全面的规划、建筑设计、工程、项目管理与施工管理等贯穿项目全生命周期的整合服务，我们了解香港的独特环境与优势，可以支持企业在香港特别行政区，特别是在北部都会区的投资与开发项目，积极协助客户把握发展机遇。

工程开发前服务

-  选址
-  总体规划, 土木工程
-  业务规划/成本估算
-  环境/ESG低碳
-  计划管理/项目管理/团队管理

工程建设期服务

-  详细设计与工程服务
-  项目管理/成本管理
-  绿色金融、项目营销

北部都会区： 一颗闪耀的明星



北部都会区发展策略描绘了一幅宏伟蓝图，致力于搭建港深双城及其与大湾区之间更加紧密的连系与协作，将成为中国参与世界发展格局中一颗闪耀的明星。

关于AECOM

AECOM是深受全球信赖的基础设施全方位综合服务企业。从咨询、规划、设计、工程到项目及施工管理，我们为客户提供项目全生命周期各阶段的专业服务，涵盖交通运输、建筑、水务、新能源及环境等多个领域，帮助公共及私营客户应对最复杂的挑战。AECOM具备的卓越专业技术和数字化创新能力，坚持贯彻的平等、多元与包容文化，以及对践行环境、社会和治理 (ESG) 理念的承诺，引领我们全力构筑一个更美好的世界。作为《财富》500强公司之一，在2022财年，AECOM专业服务业务的年营业额为131亿美元。欢迎浏览www.aecom.com/cn，关注我们的微信公众号 (AECOM_China)，了解AECOM如何永续发展，泽被未来。



AECOM微信公众号